



Datum
2026-01-21

Diarienummer
GAN-2025/392

Handläggare
Jennie Bergsten
Jennie.Bergsten@huddinge.se

Mottagare
Namn

Verksamhetsberättelse 2025 för gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden

Förslag till beslut

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden beslutar att godkänna förvaltningens förslag till verksamhetsberättelse per den 31 december 2025 enligt bilaga 1 till förvaltningens tjänsteutlåtande daterat den 28 januari 2026, och överlämnar verksamhetsberättelsen till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bedömer att nämnden i hög grad bidrar till att kommunfullmäktiges mål uppfylls. Fem av sex nämndmål för 2025 har uppnåtts i hög grad, med positiva effekter inom gymnasieskola, vuxenutbildning, arbete och försörjning. Även om kunskapsmålet endast uppfylldes delvis har gymnasieskolan initierat och genomfört riktade insatser för bättre undervisningskvalitet, elevhälsa, NPF-anpassningar och närvaro. Arbetet har stärkt tryggheten och förbättrat förutsättningarna för lärande, men utmaningar kvarstår kopplat till examensgrad och resultat i matematik.

Nämnden redovisade ett årsresultat med en positiv avvikelse på 9,3 miljoner kronor, främst till följd av högre bidragsintäkter, lägre personalkostnader och minskade lokalkostnader. Två uppdrag genomfördes enligt plan och effektiviseringsarbetet fortsatte att ge resultat.

Sjukfrånvaron minskade till 4,5 procent och personalomsättningen sjönk. Förvaltningen arbetar fortsatt aktivt med kompetensförsörjning genom VFU-platser, traineeupplägg och strukturerad introduktion.

Inom internkontrollen har riskåtgärder genomförts enligt plan. Kommunövergripande kontroller visar dock kvarstående brister i attest och



Datum
2026-01-21

Diarienummer
GAN-2025/392

dokumentationsrutiner och nämnden fortsätter arbetet med att stärka efterlevnaden.

Beskrivning av ärendet

Verksamhetsberättelsen för 2025 utgör årets fullständiga uppföljning av gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens verksamheter. Arbetet har bedrivits i linje med verksamhetsplanens inriktning och nämnden gör bedömningen att måluppfyllelsen är hög. Fem av sex nämndmål uppnåddes i hög grad vilket innebär att nämnden i hög grad bidragit till att kommunfullmäktiges målområden uppfylls.

Resultaten visar en stabil utveckling inom hela verksamhetsområdet. Inom gymnasieskolan har riktade insatser för undervisningskvalitet, NPF-anpassningar, elevhälsa och närvaro stärkt tryggheten och förbättrat förutsättningarna för lärande. Samtidigt kvarstår utmaningar, bland annat kopplat till examensgrad och resultat i matematik vilket innebär att kunskapsmålet inte fullt ut uppnås. Inom arbetsmarknadsområdet har en fördjupad samverkan mellan försörjningsstöd, arbetsmarknadsenheten och vuxenutbildningen bidragit till att fler deltagare gått vidare till arbete eller studier, samtidigt som biståndsberoendet legat kvar på en stabil nivå. Vuxenutbildningen uppvisade fortsatt goda resultat i flera utbildningsformer, med särskilt stark utveckling inom distansstudier och yrkesutbildningar.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämndens budgetram för 2025 var 822 miljoner kronor och nämnden redovisade ett årsresultat med en positiv avvikelse på 9,3 miljoner kronor. Utfallet påverkades främst av högre bidragsintäkter, lägre personalkostnader och minskade lokalkostnader, samtidigt som kostnaderna för köpt skolverksamhet ökade. Årets resultat påverkades även av två större poster: en avsättning av intäkter från Migrationsverket om cirka 43 miljoner kronor för att täcka framtida kostnadshyror, samt en aktivering av balanserade statsbidrag inom vuxenutbildningen om cirka 29 miljoner kronor. Den samlade effekten av dessa poster är en resultatförsämring om 14 miljoner kronor.

Under året genomförde nämnden två uppdrag: att stärka det kommunala aktivitetsansvaret genom mer evidensbaserade metoder och systematiska uppföljningar, samt att vidareutveckla modellen för resursfördelning inom gymnasieverksamheten. Båda uppdragen genomfördes enligt plan.



Datum
2026-01-21

Diarienummer
GAN-2025/392

Effektivitetsarbetet fortsatte att ge resultat genom minskade administrativa kostnader, effektivare lokalutnyttjande och utvecklade digitala arbetssätt.

Förvaltningen hade något färre anställda än föregående år. Personalomsättningen minskade till 9,9 procent, vilket ligger inom normalspannet för kommunal verksamhet. Sjukfrånvaron sjönk till 4,5 procent, en minskning med 0,8 procentenheter jämfört med föregående år. Minskningen bedöms vara ett resultat av tidiga insatser, systematisk uppföljning och ett stärkt hälsofrämjande arbete. Förvaltningen arbetar aktivt med VFU-platser, traineeupplägg, strukturerad introduktion och chefsutveckling som en del i att attrahera och behålla medarbetare.

Inom internkontrollen identifierade nämnden två risker där åtgärder har genomförts enligt plan. Under året genomfördes sex kontroller, varav fem var kommunövergripande med fokus på attest- och dokumentationsrutiner, utanordningslistor och lönepåverkande poster. Kontrollerna visar fortsatt på brister och nämnden arbetar vidare med åtgärder för att stärka efterlevnaden av rutinerna

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

De ekonomiska konsekvenserna beskrivs i bilaga 1 verksamhetsberättelse 2025 gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden. Förslag till beslut innebär inga juridiska konsekvenser.

Theander, Jesper
Gymnasie- och
arbetsmarknadsdirektör

Fredrik Dahlin
Administrativ chef

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande, GAN Verksamhetsberättelse 2025

Bilaga 1. GAN, Verksamhetsberättelse per den 31 december 2025

Bilaga 2. GAN, Verksamhetsstatistik december 2025



Datum
2026-01-21

Diarienummer
GAN-2025/392

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsen

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Gymnasie- och arbetsmarknadsförvaltningen
141 85 Huddinge
Besök
Paradistorget 14
Tfn vxl: 08-535 300 00
gaf@huddinge.se
www.huddinge.se